KLANKBORDGROEP R&S

2 OKTOBER 2026



REGIO ZWOLLE

1. OPENING EN MEDEDELINGEN

- Welkom door voorzitters Annemee van de Klundert en Henri van Ulsen
- Ter vaststelling: notulen 19 juni 2026
- Aanwezigheidslijst
- Vergadering opnemen
- Informatie sessies inwerkprogramma raadsleden Regio Zwolle
    - Brochure nieuwe raadsleden



REGIO ZWOLLE

2. KENNISMAKING BESTUURLIJKE ADVISEURS



REGIO ZWOLLE

3. ONTWIKKELINGEN REGIO ZWOLLE

- Toelichting op actuele ontwikkelingen binnen Regio Zwolle door de secretaris-directeur



REGIO ZWOLLE

KRACHT VAN DE SAMENWERKING

- **Vanuit Daily Urban System:**
- 22 gemeenten
- 4 provincies
- Economic Board Regio Zwolle
- Onderwijsinstellingen
  - 8 mbo- & 5 hbo-instellingen, komst van een universiteit
- Ondernemersorganisaties
  - VNO-NCW, MKB en meer dan 17 bedrijfskringen

- **Opgavegericht samenwerken met:**
- Waterschappen
- UWV Werkbedrijf
- Stichting beroepsonderwijs-bedrijfsleven (SBB)
- Vakbonden
- Rijk (meerdere departementen als partner)



Lokaal waar het kan, regionaal waar het moet.

REGIO ZWOLLE

ONTWIKKELINGEN REGIO ZWOLLE

- Uitvoering MJA 2024 – 2028
  - Lopende afspraken op het gebied van arbeidsmarkt en economie
    - Werkcentra, Ontwikkelfonds, ondernemersdienstverlening voor ondernemers met innovatievraagstukken
  - Ontwikkeling van ruimtelijke samenwerking (NOVEX)
    - Bijvoorbeeld regionale sponsstrategie en Regionale investeringsagenda
  - We kijken vooruit; MJA
  - We kijken ook naar Europa



REGIO ZWOLLE

REGIO ZWOLLE

REGIO ZWOLLE 2026 - 2030

SAMEN WERKEN AAN BREDE WELVAART, BEREIKBAARHEID EN TOEKOMSTBESTENDIGE GROEI

INFORMATIE VOOR (NIEUWE) RAADSLEDEN



PLANNING

Kwartaal	Periode	Raden en Staten
Q3-2026	April – juni 2026	• Nieuwsbrief Q3; • Brochure nieuwe raadsleden Regio Zwolle • Informatiebijeenkomsten Regio Zwolle voor raden en Staten (september – november) • Klankbordgroep
Q4-2026	oktober - december 2026	• Nieuwbrief Q4 • Klankbordgroep bijeenkomst • Regio Zwolle Dag met daarin o.a. inbreng meerjarige agenda Regio Zwolle • December 2026: begroting (ter informatie, via colleges) • Halfjaarverslag 2026 (ter informatie, via colleges) • *Mogelijk informatie i.v.m. evaluatie RD*

ZWOLLE

PLANNING

Kwartaal	Periode	Raden en Staten

Q1-2027	jan – maart 2026	• Financiële kaders MJA via voorjaarsmomenten raden en staten
		• Op verzoek: sessies voor raden en Staten met betrekking tot meerjarige agenda Regio Zwolle
		• Klankbordgroepbijeenkomst (ntb)
		• Uitkomsten Evaluatie Regio Deal (ter informatie, via colleges)
		• Nieuwsbrief Q1
		• Klankbordgroepbijeenkomst (ntb)
		  • Voorstel aan klankbordgroep voor introductie nieuwe Statenleden
		  • *Ntb: uitkomsten onderzoek gebiedsgericht werken*

REGIO ZWOLLE

4. ROL KLANKBORDGROEP EN BESTUURLIJKE JAARPLANNING

- Rol klankbordgroep en toelichting op de bestuurlijke jaarplanning en relevante momenten door de voorzitters



REGIO ZWOLLE

5. NIEUWE MEERJARIGE AGENDA REGIO ZWOLLE

- Sessie onder begeleiding van Lysias
- Doel: ophalen van adviezen en aandachtspunten vanuit klankbordgroep voor de nieuwe meerjarige agenda



REGIO ZWOLLE

MJA
REGIO ZWOLLE

2 OKTOBER 2026



EVEN VOORSTELLEN



Leonie van der Kruk
Projectleider



Pieter van Eijsden
Arbeidsmarkt & economie



Yoram Poot
Ruimte



Raychell Enny
Algemene ondersteuning

REGIO ZWOLLE

VANDAAG AAN DE ORDE

1. Inrichting proces, bouwstenen en verwachtingen

Inhoudelijke doelen, uitgangspunten, vier processporen, werkwijze en rollen

2. Besluitvormingsproces

Belangrijke momenten en aandachtspunten

3. In gesprek

Uw advies over het besluitvormingsproces

Doel van de bespreking: adviezen en aandachtspunten ophalen bij de klankbordgroep voor de nieuwe meerjarige agenda.



REGIO ZWOLLE

ROL VAN DE KLANKBORDGROEP

1

Bewaken van het proces

De informatievoorziening rond de MJA borgen en voorspelbaar maken, zodat raden en Staten tijdig in positie zijn.

2

De schakel met het AB

Het verbinden van de MJA met de AB-agenda en P&C-cyclus.

3

Verbinding met de achterban

Signalen ophalen uit de 22 raden en 4 Staten en hen bereiken over de MJA, ook subregionaal en bij nieuwe raadsleden.



REGIO ZWOLLE

1

MJA: INRICHTING PROCES, BOUWSTENEN & VERWACHTINGEN



REGIO ZWOLLE

1 INHOUDELIJKE DOELEN MJA

- Een gedeeld beeld van de belangrijkste **regionale opgaven**
- Een beperkt aantal **strategische keuzes**
- Heldere **doelen** en gewenste **resultaten**
- Een onderbouwde keuze voor de **regionale inzet**
- Een aantal samenhangende **strategische actielijnen**
- Een herkenbare **verbinding** tussen economie, arbeidsmarkt en ruimte
- **Brede welvaart** als kapstok behouden

En wellicht belangrijker nog:

- Versterken van eigenaarschap, draagvlak en regionale identiteit

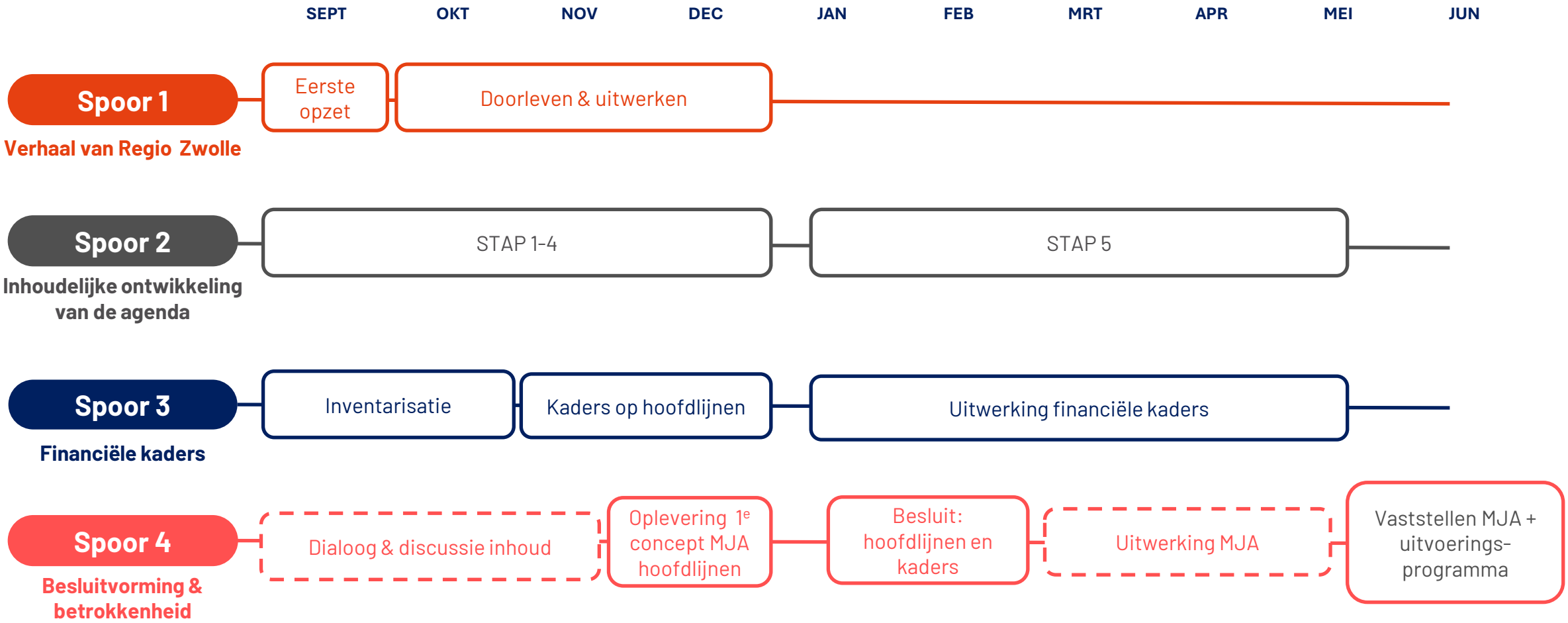


REGIO ZWOLLE

1 UITGANGSPUNTEN

1. Expliciteren van de **gedeelde urgentie**. We beschrijven het **grote verhaal en een vergezicht**: wat is de regio Zwolle, welke trends en ontwikkelingen zijn relevant, wat hebben we op dit schaalniveau met elkaar te doen en waar zijn we trots op? Dit krijgt vorm in **een strategisch koersdocument.**
2. We **bouwen voort** op de stappen die al zijn gezet en het bestendigen en verdiepen hiervan. Nieuwe inhoud is alleen relevant als zij aansluit bij de thema's Ruimte of Economie & Arbeidsmarkt én zich naar aard leent voor regionale aanpak. Binnen deze scope wordt **ambitie en focus aangebracht**.
3. We bouwen de agenda **adaptief** op — de inhoud wordt afgestemd op wat er speelt in Europa en bij het Rijk. We betrekken het Rijk bij het inhoudelijk laden van deze agenda.
4. De wens dat de MJA niet alleen een agenda is van de overheden, maar ook van onderwijs en bedrijfsleven. Vanuit **gelijkwaardigheid in de triple helix**. Dit vraagt het faciliteren van een **actieve rol voor onderwijs en bedrijfsleven.**
5. Inzet op **draagvlak** op verschillende niveaus (meerlaagse aanhaking): op inhoud – accounts – DSO's – bestuur.
6. Aandacht voor **tempo en timing**: welke producten zijn wanneer nodig?

1 VIER PROCESSPOREN



1 WERKWIJZE

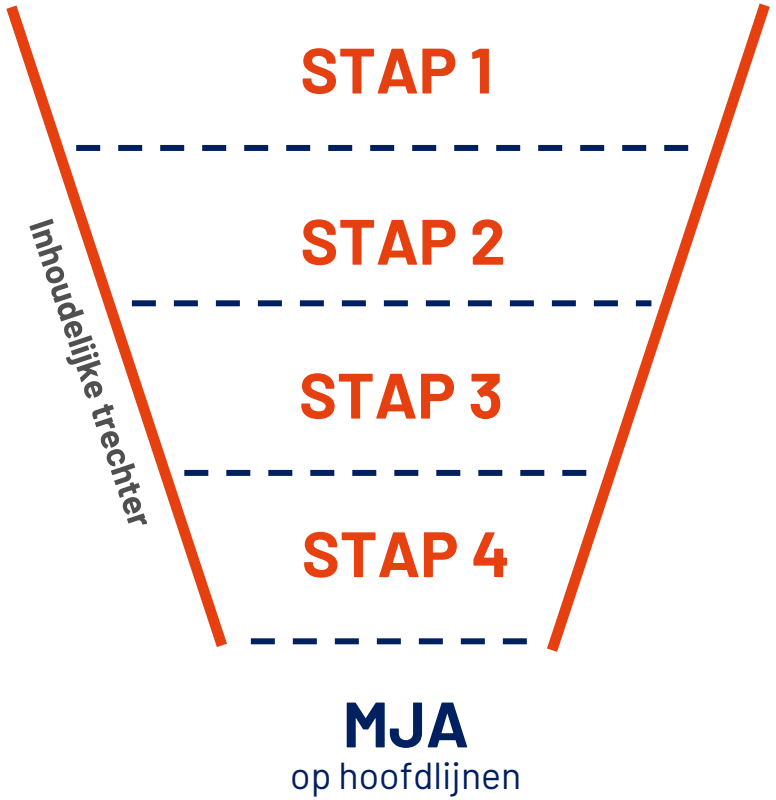
STAP 1: Oriëntatie op opgaven

STAP 2: Strategisch prioriteren & kiezen

STAP 3: Regionale inzet, actielijnen & randvoorwaarden

STAP 4: Integratieslag

STAP 5: Uitwerking MJA



REGIO ZWOLLE

1 ORGANISATIE & ROLLEN

Besluitvorming & opdrachtgeverschap	
Algemeen bestuur	Bestuurlijk opdrachtgever
Dagelijks bestuur	Bestuurlijk vertegenwoordiger MJA, voorportaal AB
Ambtelijk opdrachtgever	Bureau Regio Zwolle
Colleges van B&W en GS	Besluitvorming
Inhoudelijke ontwikkeling*	
AO's + kernteams (30's)	Inhoudelijke ontwikkeling
Accountsoverleg	Eerste ambtelijke aanspreekpunt, integratieslag (stap 4)
Rijk-regio overleg	Inhoudelijke afstemming
Adviserend en toetsend*	
Klankbordgroep Raden en Staten	Bewaken proceslijn
DSO	Klankbord procesverloop
Economic Board Regio Zwolle	Adviesorgaan economische koers

** Deze lijst van gremia is niet volledig; afhankelijk van het onderwerp worden ook andere overleggen geraadpleegd.*



REGIO ZWOLLE

2

MJA: Besluitvorming



REGIO ZWOLLE

2 BESLUITVORMING

Oktober en November 2026

Regio Zwolle-dag als 'denk mee'-moment; inventarisatieronde met gemeentes en provincies

December 2026

Opleveren eerste concept MJA.

Januari 2027

Besluitvorming over de MJA in het AB en delen met de colleges.

Februari 2027

Hoofdlijnen MJA en financiële kaders bij de raden en staten.

Maart, April en Mei 2027

Uitwerking MJA.

Juni 2027

Colleges stellen MJA en het uitvoerings-programma vast.



REGIO ZWOLLE

2 VOORSTEL CONSULTATIEMOMENT

Oktober en November 2026

Regio Zwolle-dag als 'denk mee'-moment; inventarisatieronde met gemeentes en provincies

December 2026

Opleveren eerste concept MJA.

Januari 2027

Besluitvorming over de MJA in het AB en delen met de colleges.

Februari 2027

Hoofdlijnen MJA en financiële kaders bij de raden en staten.

Maart, April en Mei 2027

Uitwerking MJA.

Juni 2027

Colleges stellen MJA en het uitvoerings-programma vast.

EXTRA INFORMATIEBIJEENKOMST
Klankbordgroep Raden en Staten
tussen december 2026 en januari 2027



REGIO ZWOLLE

3

In gesprek



REGIO ZWOLLE

3 WAT WILT U ONS VERDER MEEGEVEN?

Welk advies geeft u mee voor het proces?

Hoe zorgen we dat u zich eigenaar voelt van de MJA?

Welke aandachtspunten ziet u in de besluitvorming?

Wat wilt u meegeven ten aanzien van de komende provinciale statenverkiezingen?

REGIO ZWOLLE

6. WERKWIJZE KLANKBORDGROEP

- Voorstel vergaderdata 2027
  - Vrijdag 11 december 2026 (digitaal)
  - Donderdag 25 maart 2027 (fysiek aansluiten bij de regiodag)
  - Vrijdag 24 juni 2027 (digitaal
  - Donderdag 18 november (fysiek aansluiten bij de regiodag)

- Werkafspraken notulen.
  - Terugkoppeling van verslagen naar raden en staten



REGIO ZWOLLE

7. VOORUITBLIK

- Regio Zwolle dagen
  - 12 november 2026
  - 25 maart 2027
  - 18 november 2027



REGIO ZWOLLE

INFORMEEL KENNISMAKEN EN NETWERKEN



REGIO ZWOLLE

REGIO ZWOLLE

Dank voor uw aandacht.

www.regiozwolle.info