

**Informatienota voor de raad**

Datum 21 maart 2023

Onderwerp	Evaluatie en aanpassing samenwerking Zwols Concilium
Versienummer	V2.0

Portefeuillehouder D.S. de Jong

Informant H.de Gucht  
Afdeling Ruimte en Economie  
Telefoon 06 2218 6776  
Email H.de.gucht@zwolle.nl  
Bijlagen

1. Notitie "Een hernieuwde samenwerking Concilium Zwolle"

2. Rapportage evaluatie concilium Zwolle - Een netwerk om mee te bouwen

**Wij stellen u voor kennis te nemen van:**

Notitie "Een hernieuwde samenwerking Concilium Zwolle"

Rapportage evaluatie concilium Zwolle - Een netwerk om mee te bouwen

Datum 21 maart 2023

## Toelichting

### **Inleiding**

In het Zwols Concilium werken gemeente, provincie, marktpartijen en woningcorporaties samen ten behoeve van de woningbouwopgave in onze stad. De kwaliteit en intensiteit van deze samenwerking heeft de afgelopen jaren tot goede resultaten geleid. In zowel het bestuur als in de taskorce woningbouw hebben partijen elkaar gevonden en zijn belangrijke discussies rondom beleid gezamenlijk beslecht. Het inzicht in elkaars belangen en standpunten heeft geleid tot mooie samenwerkingsverbanden. Tegelijkertijd riep de intensiteit van deze samenwerking af en toe vragen op. Zo ontstond soms het beeld dat er binnen het Concilium sprake kon zijn van beleidsontwikkeling, daar waar de bevoegdheid daartoe (uiteraard) bij de gemeenteraad ligt.

Afgelopen jaar heeft adviesbureau Necker van Naem een evaluatie naar het Concilium uitgevoerd. Mede naar aanleiding van het adviesrapport dat hieruit is voortgevloeid zijn in het bestuur meerdere gesprekken gevoerd over de koers en zijn afspraken gemaakt over (veranderingen in) de samenwerking. Deze hebben onder meer betrekking op de governance en de werkorganisatie. Deze afspraken zijn in de decemberbijeenkomst van de ALV van het Concilium bekrachtigd. Doel hiervan is onder meer om tot meer duidelijkheid te komen over opgaven, sturing en rolverdeling

In bijgevoegde notitie zijn de gemaakte afspraken weergegeven. Ook het evaluatierapport van Necker van Naem treft u als bijlage bij deze nota aan.

### **Kernboodschap**

Naar aanleiding van een door een extern bureau uitgevoerde evaluatie zijn nieuwe afspraken gemaakt over de samenwerking in het Zwols Concilium. Doel hiervan is om de kracht van de samenwerking te behouden, maar tegelijkertijd tot meer scherpte te komen over opgaven, sturing en rolverdeling. Met de nieuwe afspraken ontstaat een goede basis om ook in de toekomst gebruik te maken van de gezamenlijke kennis en uitvoeringskracht bij de Zwolse woningbouwopgave. Tegelijkertijd ontstaat meer duidelijkheid over de daarbij in acht te nemen (gescheiden) verantwoordelijkheden. De belangrijkste uitgangspunten zijn:

- Behoudt van de bijzondere samenwerking aan de kwalitatieve en kwantitatieve groei van Zwolle.
- Waarbij de verantwoordelijkheid voor het ontwikkelen van beleid bij de gemeente ligt. Maar de input van corporaties en marktpartijen blijft voor de gemeente van grote waarde. Op belangrijke beleidsdossiers worden de conciliumpartners geconsulteerd.
- De vorm van de werkorganisatie volgt de inhoud. Dat betekent onder meer dat de Taskforce Concilium wordt opgeheven. In plaats daarvan worden werkgroepen geformeerd rondom specifieke vraagstukken. Het bestuur stelt werkgroepen in en geeft de werkgroep een opdracht mee. De leden voor de werkgroepen worden per werkgroep geworven. Voordeel hiervan is dat, op inhoud, steeds andere leden kunnen aanschuiven. Zo wordt nog beter gebruik gemaakt van de kennis en expertise die bij de leden zit. De secretaris van het bestuur zal ook deelnemen aan de werkgroepen en vormt daarmee ook de link richting het bestuur.
- Er wordt gebruik gemaakt van onafhankelijke ondersteuning. Belangen in het Concilium verschillen nogal eens. Een onafhankelijke derde is daarom een belangrijke schakel

Datum 21 maart 2023

### **Consequenties**

Het Concilium is en blijft een intensieve netwerksamenwerking tussen markt en overheid op het gebied van woningbouw en stedelijke ontwikkeling van Zwolle. In deze netwerksamenwerking gaat het om de volgende opgaven:

- Samen werken aan de kwalitatieve en kwantitatieve groei van Zwolle, zowel binnen de strategische lijn (schaalsprong, lobby et cetera) als binnen de lijn die toeziet op de actualiteit in de stad en de bewaking van de woningproductie.
- Samen spelregels ontwikkelen voor de stedelijke ontwikkeling: zoals woningbouw, infrastructuur en mobiliteit en zorgen voor doorwerking bij elk van de betrokken partners, waarbij ieder een eigen rol en verantwoordelijkheid heeft.
- Elkaar scherp houden op de effectiviteit van de samenwerking.
- De snelheid van ontwikkelen en bouwen monitoren en bewaken.
- Inhoudelijke thema's verkennen en er advies over geven, zoals wonen en zorg en betaalbaarheid.
- Organiseren van gezamenlijke lobby richting Den Haag van overheid en marktpartijen.
- Elkaar aanspreken op het naleven van gemaakte afspraken.

Sinds de oprichting van het Concilium is de wethouder wonen (statutair) van Zwolle de voorzitter van de vereniging. In de evaluatiegesprekken is afgewogen of we dit zo wilden blijven doen, gezien er ook een spanning zit op de gemeente enerzijds als voorzitter en anderzijds als partner van het Concilium. Uiteindelijk is besloten om dit niet te veranderen. Juist omdat het Concilium voor alle leden is (en niet een adviesorgaan van de gemeente). Daarnaast hebben leden aangegeven dat de betrokkenheid van de gemeente van groot belang is en dat door de voorzitter te leveren dit voor hen veel meerwaarde geeft.

De nieuwe afspraken hebben wel gevolgen voor de interne werkorganisatie van het Concilium. Zo wordt de Taskforce opgeheven en vervangen door een klein aantal werkgroepen op thema's. Samen met WWZ038 is reeds een werkgroep 'wonen en zorg' ingericht die naar behoren functioneert. Voordeel van dit model is dat, op inhoud, steeds andere leden kunnen aanschuiven. Zo maken we nog beter gebruik van de kennis en expertise die bij leden zit. Daarnaast richten we een werkgroep in, die door de gemeente gebruikt kan worden om beleid te toetsen, voorstellen of ambities laagdrempelig te bespreken en waar op gezette tijden de voortgang van de woningbouw wordt gemonitord. Deze werkgroep komt ongeveer 4 keer per jaar bij een en rapporteert aan het bestuur, of vaker wanneer de agenda daarom vraagt. In de laatste ALV is een eerste verkenning gedaan voor de thema's voor een werkgroep, genoemd zijn onder andere: mobiliteit en realisatie woningbouw. Op deze manier ontstaat een heldere basis voor de afstemming tussen de gemeentelijke beleidsontwikkeling en de mogelijkheid voor leden van het Concilium om hierop te adviseren.

### **Financiën**

De aanpassingen in de samenwerking hebben geen consequenties voor de gemeentelijke contributie.

### **Communicatie**

N.v.t.

### **Vervolg**

Als gevolg van de werkafspraken is de taskforce inmiddels ontbonden en wordt invulling gegeven aan de beoogde adviesrelatie tussen gemeente en Concilium.

### **Openbaarheid**

Openbaar.

Datum 21 maart 2023

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders

secretaris, Dick Emmer