

Maatschappelijke functie

De Pelikaan



**ONS
KLOPPEND
HART**



Maatschappelijke functie

De Pelikaan

Aanleiding

ANBI-stichting Regio Zwolle United is een maatschappelijke organisatie en verbonden aan PEC Zwolle. Sinds 2010 zetten wij de kracht van sport in voor Regio Zwolle op economisch, maatschappelijk en vitaal gebied. Wij voorzien in De Pelikaan een belangrijke maatschappelijke functie, om door de kracht van sport bij te dragen aan brede welvaart in gemeente Zwolle én Regio Zwolle. Onze projecten PEC kicks ASS (voetbal voor kinderen en jongeren met autisme) en OldStars Walking Football, zijn daarvan treffende voorbeelden.*

Wie zijn we?

Regio Zwolle United is een stichting met ANBI-status en is als maatschappelijke organisatie verbonden aan PEC Zwolle. Sinds 2010 (sinds 2014 als Regio Zwolle United) spant de stichting zich met veel energie in voor Regio Zwolle op maatschappelijk, economisch en vitaal gebied. Met circa 70 betrokken partners wordt samengewerkt aan 25 impactvolle projecten die met behulp van sport een positieve bijdrage leveren aan de regionale leefomgeving. De projecten focussen zich op (I) sport, gezondheid en educatie, (II) sociale participatie en menselijk kapitaal, (III) economie en innovatie.

Regio Zwolle United werkt vanuit de kernwaarden: inspirerend, verenigend, onafhankelijk en faciliterend. Dit doen wij vanuit ons Clubhuis Regio Zwolle in het MAC3PARK stadion: dé ontmoetingsplaats voor ondernemers, overheden, onderwijs, verenigingen, stichtingen en een grote diversiteit aan maatschappelijke doelgroepen. Wij hebben uitstekende faciliteiten en impactvolle projecten om de sociale cohesie in Regio Zwolle te versterken, met aandacht voor brede welvaart, welzijn en vitaliteit van inwoners.

Wat is onze ambitie?

Op 17 mei 2024 heeft het bestuur een nieuw beleidsplan vastgesteld. Het geeft koers aan onze ambities in 2024-2028. Enerzijds biedt het een onveranderd fundament met onze missie, visie en strategie. Anderzijds biedt het een koers om van waarde te blijven voor Regio Zwolle. Speerpunten worden o.a. geboden door onderzoek van Rabobank naar de brede welvaart, maar ook het KNVB-beleid voor een maatschappelijke strategie en een Veilig Sociaal Klimaat biedt speerpunten voor de groei van impact.

De visie van Regio Zwolle United uit 2014 is actueler dan ooit. De hedendaagse uitdagingen vragen om collectiviteit, draagvlak en het bouwen van bruggen in de samenleving. De verenigingskracht van sport kan bijdragen aan verbinding in de samenleving en het omzien naar elkaar (een zekere zorgplicht). Sport is in staat om mensen uit de gehele samenleving samen te brengen en organisaties te faciliteren om samen de schouders te zetten onder vraagstukken t.b.v. de brede welvaart in Regio Zwolle.

Het bestuur, team en partners van Regio Zwolle United voelen het als een missie om de nieuwe beleidsperiode hieraan bij te dragen door te verenigen, innoveren en inspireren. Onze rol daarbij is verenigend, samenwerkend, faciliterend en onafhankelijk. De stichting focust zich op drie strategische domeinen: regiobinding, maatschappij en vitaliteit. Binnen deze domeinen werken we met onze partners samen aan ongeveer 25 projecten en de 13 strategische speerpunten die in het beleidsplan zijn opgenomen.

Onze uitdaging

Stichting Regio Zwolle United is een netwerkorganisatie die in het verlengde werkt van andere organisaties, met als doel om andere organisaties te versterken en impact te maken op onze doelgroepen. We focussen ons hierbij op drie domeinen, die in elkaars verlengde de volgende rollen hebben:

1. verenigen (domein regiobinding: mensen samenbrengen rond sociaal-economische opgaven)
2. innoveren (domein maatschappelijk: realiseren van kopieerbare projecten met maatschappelijke impact)
3. inspireren (domein vitaliteit: anderen in staat stellen de projecten te kopiëren).

Hoe werkt dit in de praktijk? In ons domein regiobinding brengen we organisaties samen rondom sociaal-economische opgaven, bijvoorbeeld door middel van onze regiobijeenkomsten. Deze organisaties komen met elkaar tot ontwikkeling rondom opgaven in Regio Zwolle, maar ook wordt samengewerkt aan de maatschappelijke projecten van onze stichting. In het domein maatschappelijk realiseren we innovatieve en impactvolle (lokaal kopieerbare) maatschappelijke projecten.

* PEC kicks wordt sinds 2017 uitgevoerd op De Pelikaan (tot op heden). In de periode 2016 t/m 2022 werd OldStars Walking Football uitgevoerd bij De Pelikaan (vanaf 2023 bij HTC).

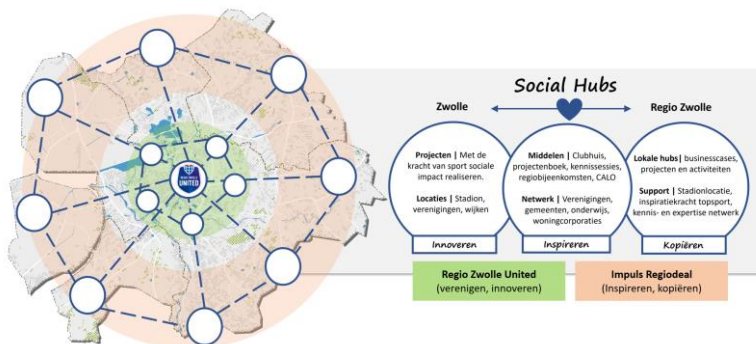
In het domein vitaliteit inspireren we o.a. gemeenten en verenigingen om deze projecten te kopiëren, maar ook om de kennis in het stadiongebied te ontsluiten naar regionale gemeenten (voorbeeld). Steeds vaker brengen gemeenten in beleid een koppeling tussen het sociaal domein, sport en gezondheid tot stand. Hierover zit veel expertise in het stadiongebied. Samen met onze partners spannen we ons in om dit netwerk te ontsluiten naar gemeenten in Regio Zwolle. Onze gezamenlijke huisvesting en strategische agenda met SportService Zwolle dragen hier in belangrijke mate aan bij. Zo ook onze samenwerking met Sportnetwerk Overijssel, provincie Overijssel, regionale gemeenten, amateurverenigingen, CSE Topsportacademie/Landstede en sportopleidingen van Windesheim en Deltion College.

Voorbeelden van projecten zijn:

- OldStars Walking Football (stimuleren bewegen en cohesie ouderen)
- Playing for Success (versterken weerbaarheid kinderen)
- Leesfit (stimuleren leesvaardigheid)
- PEC kicks ASS (voetbal voor kinderen met autisme)
- Mannen van Frion (arbeidsparticipatie rondom sport)
- Community Champions Maatschappelijke Diensttijd (versterken vaardigheden jongeren)
- FC Noaber (stimuleren jeugd vrijwilligerswerk bij verenigingen)
- Street League (sociale cohesie in wijken)

Met o.a. de ontwikkeling van sportakkoorden, jongerenbeleid, Integraal Zorgakkoord (IZA) en Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het succes van projecten, merken wij momenteel een toenemende belangstelling voor onze kennis over de impact van sport op het sociaal domein. Ook is er belangstelling om projecten lokaal te kopiëren, zoals bij de partnergemeenten en de circa 35 partnerverenigingen van PEC Zwolle. Terugkomende thema's zijn: eenzaamheid, mentale gezondheid en overgewicht.

Ten behoeve van deze ontwikkeling is in 2020-2024 een sterk strategisch fundament gebouwd. Dit omhelst een samenspel van de realisatie van het Clubhuis Regio Zwolle, de gezamenlijke huisvesting met SportService Zwolle, onze leerwerklocatie met Windesheim Calo (met structurele inzet van studenten op de projecten, toernooien en activiteiten) en de samenwerking met provincie Overijssel / Sportnetwerk Overijssel op sociale kwaliteit. Ook worden steeds meer bedrijven partner van onze projecten vanuit het oogpunt van maatschappelijk verantwoord ondernemen (corporate social responsibility) en werken we nauw samen met maatschappelijke organisaties.



De Pelikaan

Stichting Regio Zwolle United voorziet i.s.m. PEC Zwolle een belangrijke maatschappelijke functie voor De Pelikaan. PEC Zwolle heeft als missie om de meest verenigende club van Nederland te zijn. Ook de Pelikaan moet een afspiegeling worden van de missie. De inspiratiekracht van PEC Zwolle (topsport) wordt hier ingezet t.b.v. verenigingen in Regio Zwolle (breedtesport) en de impact van sport op maatschappelijk opgaven i.s.m. overheden, onderwijsinstellingen en bedrijven. Ook hier zijn de rollen verenigen, innoveren en inspireren van toepassing:

- Verenigen
 - o Samenbrengen maatschappelijke initiatieven rondom sociale opgaven.
 - o Samenbrengen 35 convenantclubs rondom ambities en uitdagingen verenigingen.
 - o Samenbrengen 22 gemeenten rondom gemeenschappelijke sociale en sportieve opgaven.
 - o Samenspel overheid, onderwijs, bedrijven, verenigingen en maatschappelijke organisaties.
- Innoveren



- Samen innoveren met gemeente Zwolle en partners Regio Zwolle United om een verschil te maken op sociale opgaven waarop sport een verschil kan maken.
- Coalities vormen rondom sociale opgaven om te komen tot impactvolle projecten.
- Triple helix zorgt voor vernieuwing, innovatie en domein overstijgende samenwerking.
- Inspireren
 - Impactvolle projecten inspireren doelgroepen en geven steuntje in de rug.
 - Themasessies t.b.v. verenigingen en gemeenten met inspiratiekracht impactvolle projecten.
 - Toernooien en clinics voor kinderen en jongeren met inspiratiekracht PEC Zwolle.
 - Toernooien voor maatschappelijke doelgroepen met inspiratiekracht PEC Zwolle.

In bijlage 1 zijn voorbeelden van uitgeschreven, om te duiden hoe bovenstaande rollen hand-in-hand gaan.

We denken dat de innovatiefunctie met de gemeente Zwolle verder kan worden versterkt. We zien tal van waardevolle projecten bij Betaald Voetbalorganisaties en/of verenigingen die naar gemeente Zwolle en Regio Zwolle kunnen worden gekopieerd. Een recent voorbeeld is FC Noaber (maatschappelijke diensttijd), dat succesvol in Twente verloopt. FC Noaber en Regio Zwolle United werken samen om ook verenigingen in gemeente Zwolle en Regio Zwolle te ondersteunen met jeugd vrijwilligerswerk. Voorbeelden van kansrijke projecten:

- Re-integratie en/of afstand arbeidsmarkt (voorbeeld)
- Toernooi voor vluchtelingen (voorbeeld)
- Aangepast voetbal en/of projecten aansluitend bij opgaven gemeente Zwolle (voorbeeld)

Graag versterken we met gemeente Zwolle de samenwerking om de impact verder te vergroten. Een belangrijke functie is weggelegd voor De Pelikaan om de projecten, activiteiten, toernooien en kennissessies te kunnen uitvoeren.

Overige kansen

De maatschappelijke functie van sportcomplex De Pelikaan past volledig in lijn met onze missie, visie, strategische speerpunten en programma's uit ons beleidsplan 2024-2028. Wij zien daarbij een aantal strategische kansen, zoals een regiodeal aanvraag bij Regio Zwolle als 'sociale innovatiehub' en kennisdeling met gemeenten, verenigingen en maatschappelijke initiatieven in Regio Zwolle. De Pelikaan is daarvoor een belangrijke uitvoeringslocatie. Verder zien wij de gebiedsontwikkeling Oosterenk / Ceintuurbaanzone / Sportzone kansen. Onze programma's versterken het profiel van het gebied: sportief en maatschappelijk, maar ook onze economische projecten hebben een belangrijke bijdrage geleverd aan Regio Zwolle. Onze activiteiten verenigen Regio Zwolle op deze domeinen. Dit wordt verder versterkt door de maatschappelijke functie van De Pelikaan. PEC Zwolle en Regio Zwolle United zien hierbij kansen in samenwerking met Stichting Samenwerkende Sportclubs De Pelikaan (o.a. HTC).

Samenwerking met gemeente Zwolle

Dit document geeft inzage in de strategie en projecten van ANBI-stichting Regio Zwolle United en de maatschappelijke rol van PEC Zwolle. De Pelikaan geeft hieraan een stevige impuls als 'clubhuis' voor onze projecten. De locatie dient als inspiratielocatie voor kinderen en jeugd (clinics), maatschappelijke doelgroepen én voor gemeenten, verenigingen en maatschappelijke initiatieven in Regio Zwolle (22 gemeenten). Met als missie om als meest verenigende club van Nederland een verschil te maken voor gemeente Zwolle én Regio Zwolle. Een maatschappelijke functie voor De Pelikaan is een uitgelezen kans: de faciliteiten van het complex versterken onze projecten én vergroten onze impact op mensen én organisaties in de gemeente Zwolle én Regio Zwolle. Hierop willen we onze relatie met gemeente Zwolle graag verder versterken.

Met vriendelijke groet,

Eilt Staal

directeur Regio Zwolle United

Xander Czaikowski

algemeen directeur PEC Zwolle

Bijlagen

1. Voorbeelden projecten
2. Jaarverslag 2022-2023 (separaat bijgevoegd)
3. Jaarverslag 2023-2024 (separaat bijgevoegd)
4. ANBI-informatie: peczwolle.nl/anbi-stichting



Bijlage 1: voorbeelden projecten

Voorbeeld OldStars Walking Football

Rond 2016 zijn PEC Zwolle en Regio Zwolle United gestart met OldStars Walking Football i.s.m. welzijnsorganisatie WijZ, Nationaal Ouderenfonds en SportService Zwolle. Na de oprichting van het team, hebben de voetballers i.s.m. Regio Zwolle United zich ingespannen om regionale verenigingen te helpen opstarten met OldStars Walking Football. Nu vindt jaarlijks een groot toernooi plaats met verenigingen onder aanvoering van studenten van onze leerwerklocatie met Calo Windesheim. De opleiding heeft evenals PEC Zwolle / Regio Zwolle United gekozen voor een sociaal profiel. > [Lees meer](#)

Voorbeeld PEC kicks ASS

In 2017 is i.s.m. Stichting Empower het project 'PEC kicks ASS' gestart om jongeren met een autisme spectrum stoornis (ASS) op een verantwoorde wijze van voetbal te laten genieten. Na een 'niet-leuk' ervaring, bijvoorbeeld opgedaan bij een reguliere voetbalvereniging, stoppen zij vaak met voetballen, terwijl zij het eigenlijk wel een leuke sport vinden. De doelstelling van PEC kicks ASS is om deze jongeren (weer) enthousiast te maken om te gaan voetballen. En op termijn terug te laten gaan naar het reguliere amateurvoetbal. Dit doen we door het aanbieden van een wekelijkse training in een beschermde omgeving. De training wordt wekelijks gegeven voor 2 leeftijdsgroepen door speciaal opgeleide trainers onder supervisie van Stichting Empower en er wordt gespeeld bij Sportcampus de Pelikaan. Ook vindt jaarlijks een landelijk toernooi plaats, wederom uitgevoerd door onze leerwerklocatie met Calo Windesheim. > [Lees meer](#)

Voorbeeld Community Champions

PEC Zwolle en Regio Zwolle United zijn in het seizoen 2022-2023 gestart met 'Community Champions'. Een uniek concept dat past in het programma 'Maatschappelijke Diensttijd' van de Rijksoverheid. In zestien weken werken de jongeren bij PEC Zwolle aan de beste versie van zichzelf. Dit doen zij onder begeleiding van o.a. een jobcoach en een jongerenwerker. Met centrale thema's: sportvaardigheden (werk aan je fitheid en ontdek diverse sporten), sociale vaardigheden (iets doen voor een ander door maatschappelijke bijdragen) en werknemers vaardigheden (ontdek je talent en maak kennis met het bedrijfsleven). De Pelikaan is een ideale locatie voor bijvoorbeeld kennissessies en sportactiviteiten. > [Lees meer](#)

Voorbeeld FC Noaber

FC Noaber en Regio Zwolle United versterken elkaar rondom het traject Maatschappelijke Diensttijd (MDT) van de Rijksoverheid. De organisaties zijn actief gaan samenwerken om meer impact te maken op verenigingsleven met focus op jeugd vrijwilligerswerk. Een belangrijk onderdeel is de 'Noaberdeal' voor verenigingen, een MDT-traject van FC Noaber. De Noaberdeal houdt in dat jongeren vrijwilligerswerk doen, hun talenten ontwikkelen en andere mensen ontmoeten. Ze krijgen in een periode van zes maanden begeleiding, trainingen en een vergoeding. Verenigingen krijgen door de Noaberdeals (duurzaam) meer vrijwilligers. Kortom: een win-win voor de jongeren en de verenigingen. > [Lees meer](#)

Voorbeeld Playing for Success

Playing for Success is een naschools programma voor kinderen en jongeren van 9 tot 23 jaar bij wie het om sociaal-emotionele redenen, soms tijdelijk, minder lekker loopt dan verwacht. Er komt niet uit wat erin zit. Playing for Success draagt bij aan een betere motivatie en meer zelfvertrouwen. Hierdoor worden de schoolprestaties beter. PEC Zwolle heeft in 2009 het programma opgehaald uit Engeland. Het programma is gekopieerd door veel Eredivisieclubs. Playing for Success Nederland streeft ernaar om komende jaren meer lokale hubs te openen rondom bijvoorbeeld verenigingen. Sessies voor de kinderen en sport- en spelactiviteiten kunnen op de Pelikaan plaatsvinden. > [Lees meer](#)

Voorbeeld Bijzondere Matchday

De wedstrijd PEC Zwolle – sc Heerenveen in januari 2024 was een bijzondere. Het was de eerste editie van Bijzondere Matchday. Daarmee stond deze in het teken van 'meer dan voetbal', met speciaal aandacht voor het G-voetbal. De wedstrijd was tevens voor Regio Zwolle United, Sportnetwerk Overijssel en SportService Zwolle aanleiding om een bijeenkomst te organiseren rondom dit thema: 'sport activeert' en 'sport inspireert'. Ruim 50 beleidsbepalers en bestuurders uit het sportnetwerk van Regio Zwolle namen deel, met name sportwethouders en beleidsambtenaren. De bijeenkomst is een belangrijk instrument t.b.v. het inspireren op impactvolle maatschappelijke projecten (tussen regionaal en lokaal). > [Lees meer](#)



Voorbeeld Mannen van Frion

Frion organisatie biedt ondersteuning aan mensen met een verstandelijke beperking. Iedere dag zijn een aantal cliënten van Frion werkzaam in het MAC3PARK stadion. Iedereen die wel eens doordeweeks in of rondom het MAC3PARK stadion komt heeft ze ongetwijfeld gezien. Vijf dagen per week en al meer dan 20 jaar lang steken zij hun handen uit de mouwen op het stadionterrein. Na het succes bij PEC Zwolle, is ook een groep bij Be Quick '28 gestart. Het programma is ook kansrijk om in te zetten op De Pelikaan. > [Lees meer](#)

Voorbeeld KUSZ

KUSZ staat voor Kids United Sports Zwolle. De KUSZ-week wordt jaarlijks in de zomervakantie georganiseerd voor kinderen uit gezinnen die, om wat voor reden dan ook, niet op vakantie kunnen gaan. De week staat bol van de sport- en spelactiviteiten. De KUSZ-week is een initiatief van Regio Zwolle United i.s.m. SportService Zwolle en Landstede Sportcentrum en wordt mede mogelijk gemaakt door Stichting Kind in Beeld. > [Lees meer](#)

Voorbeeld G-voetbal

Regio Zwolle United draagt de gehandicaptensport een zeer warm hart toe en organiseert dan ook al jaren diverse activiteiten, in samenwerking met G-voetbalvereniging De Boog. Denk aan een toernooi, trainingen en het jaarlijkse penaltyschieten in de rust bij een wedstrijd van PEC Zwolle. Ook De Pelikaan is beoogd om als locatie in te zetten voor activiteiten m.b.t. G-voetbal. > [Lees meer](#)

Voorbeeld Leerwerklocatie Calo

Sinds 2014 werken Hogeschool Windesheim en Regio Zwolle United samen. Voorbeelden van activiteiten zijn onder meer stageplekken, werkveldbezoeken en themabijeenkomsten. Met ingang van het seizoen 2021-2022 is de samenwerking specifiek met de Calo (Windesheim) geïntensiveerd en uitgebreid met onder meer een vaste leerwerklocatie voor studenten. Zowel in de missie van Calo als van Regio Zwolle United speelt de maatschappelijke waarde sport een centrale rol. De eerste groepen met studenten maakten in het seizoen 2022-2023 hun opwachting. Ze organiseren activiteiten en toernooien voor maatschappelijke doelgroepen. > [Lees meer](#)

Voorbeeld Convenantclubs

De PEC Zwolle voetbalacademie werkt samen met 34 amateurverenigingen uit de regio. Jaarlijks vinden diverse sessies plaats, zoals de Thema-avond XXL. Ook ontvangen de verenigingen faciliteiten van PEC Zwolle (als wedstrijdkaarten) om invulling te geven aan de samenwerking. In het netwerk vindt in toenemende mate kennisuitwisseling plaats over maatschappelijke thema's. Voorbeelden zijn voetbal voor kinderen met autisme, jeugd vrijwilligerswerk, maar ook ondermijning. Pelikaan speelt een belangrijk rol voor de kennisdeling tussen topsport- en breedtesport op het gebied van talentontwikkeling en maatschappelijke impact. > [Lees meer](#)





Contact

Stichting Regio Zwolle United

Clubhuis Regio Zwolle

Stadionplein 23

8025 CP Zwolle

united@peczwolle.nl

038 453 49 38

www.peczwolle.nl/anbi-stichting