

Informatienota voor de raad

Datum 29 november 2023

Onderwerp	Fundatie samen naar de Toekomst
Versienummer	V 1
Portefeuillehouder	H.M.M. Schuttenbeld
Informant	M.M. Wobma - Helmich
Afdeling	Ruimte en Economie
Telefoon	038 498 2253
Email	M.Wobma@zwolle.nl
Bijlagen	1- Brief van Museum de Fundatie 2- Nota van Museum de Fundatie 'Samen naar de Toekomst'

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

De informatiebrief van Museum de Fundatie en de nota 'Samen naar de Toekomst' en de wijze waarop wij omgaan met het aangekondigde tekort.

Datum

29 november 2023

[Toelichting op het voorstel](#)**Inleiding**

Museum de Fundatie heeft de gemeente Zwolle en provincie Overijssel bij brief van 20 november 2023 op de hoogte gebracht van de ontwikkelingen in de organisatie en externe omstandigheden die beiden effect hebben op de exploitatiebegroting. Museum de Fundatie wordt door drie overheden gesubsidieerd: het ministerie van OCW, provincie Overijssel en gemeente Zwolle. Met betrekking tot het financieringsvraagstuk dat voorligt, is de gemeente Zwolle samen met de provincie Overijssel met de organisatie van het museum in gesprek.

Kernboodschap

In de nota Samen naar de toekomst geeft Museum de Fundatie weer vanuit welk historisch perspectief de organisatie zich heeft ontwikkeld, welke maatschappelijke rol zij op zich neemt en wil nemen en hoe zij samen met betrokken overheden de toekomst van dit museum voor de gemeente Zwolle en provincie Overijssel veilig wil stellen. Museum de Fundatie maakt momenteel deel uit van de Rijks Basisinfrastructuur, als enige instelling in Zwolle. Deze status is belangrijk voor het museum zelf, maar ook voor de gemeente Zwolle. Bij deze status past een ambitieniveau met (inter)nationale focus. Het museum prognosticeert een exploitatietekort van ruim 900k. De provincie Overijssel en de gemeente Zwolle hebben gezamenlijk Berenschot een opdracht verstrekt met een second opinion te komen. Een integrale afweging van de totale cultuurbegroting (dus inclusief Museum de Fundatie) zal tijdens het voorjaarsmoment (PPN) gemaakt worden.

Toelichting

Museum de Fundatie omvat twee locaties (Kasteel Nijenhuis in Heino en de vestiging aan de Blijmarkt in Zwolle) en beheert naast een eigen collectie de provinciale kunstcollectie. Museum de Fundatie heeft roerige tijden achter de rug en het afgelopen jaar is in veel opzichten orde op zaken gesteld. Dat heeft wel de nodige kosten met zich meegebracht. Bovendien heeft Museum de Fundatie te maken met hogere personeelslasten (door uitbreiding personeelsbestand, loonstijgingen en inhuur extra personeel), hogere huisvestingslasten, tegenvallende inkomsten uit kaartverkoop en minder inkomsten uit giften en fondsen. Eerder dit jaar is een doorlichting uitgevoerd voor de lopende exploitatie. Recent is duidelijk geworden dat het tekort voor 2023 en 2024 aanzienlijk hoger uitvalt dan eerder was voorzien. Museum de Fundatie geeft aan het tekort in 2023 net als in 2022 op te kunnen vangen uit haar reserves. Voor 2024 en de jaren daarna is dat volgens het Museum niet meer haalbaar. Museum de Fundatie heeft aangegeven dat er sprake is van een structureel exploitatietekort vanaf 2024 van iets meer dan 900K. Over deze situatie is de organisatie met provincie Overijssel en de gemeente Zwolle in gesprek.

Financiën

Museum de Fundatie ontvangt van de Gemeente Zwolle momenteel 1 mln. subsidie. Dit is inclusief de structurele verhoging van de subsidie van 200k van de Gemeente Zwolle die in 2023 is toegekend vanuit de middelen uit het coalitieakkoord 2022-2026. OCW draagt momenteel 310k bij en de Provincie Overijssel 1.3 mln. We zien een landelijk beeld dat vrijwel alle musea te maken hebben met hoge kostenstijging. Zoals eerder gemeld tijdens de begrotingsbehandeling 2024 zal om die reden tijdens het voorjaarsmoment een integrale afweging plaatsvinden voor de totale cultuurbegroting.

Gemeente Zwolle en de provincie Overijssel hebben Berenschot zoals te doen gebruikelijk gevraagd om eerst een onafhankelijke second opinion uit te voeren op het bedrijfsplan voor Museum de

Datum 29 november 2023

Fundatie. Dit gaat om zowel de kostenkant alsmede de inkomsten kant (subsidie, fondsen, sponsors en tickets). De resultaten hiervan worden eerste kwartaal 2024 verwacht en zullen als basis dienen om te komen tot handelingsperspectieven die in nauwe samenwerking met de provincie worden opgesteld. De kosten van het onderzoek worden evenredig verdeeld tussen provincie Overijssel en gemeente Zwolle. Voor de kosten van het onderzoek is ruimte binnen de begroting cultuur in 2023. Het daaruit voortkomende financieringsvraagstuk voor de nieuwe kunstenplanperiode wordt onderdeel van de integrale afweging begroting cultuur bij de PPN 2025-2028.

Conform de recentelijk gepubliceerde Uitgangspuntenbrief geldt voor Museum de Fundatie dat de organisatie ten behoeve van de nieuwe kunstenplanperiode van de Zwolse Basisinfrastructuur voor de periode 2025-2029 twee begrotingen aanlevert; één die past binnen het huidige subsidieplafond en één die past bij de huidige ambitie. In het activiteitenplan moet duidelijk aangegeven worden welke activiteiten wel en niet gerealiseerd kunnen worden binnen de subsidie van het subsidieplafond zoals bekendgemaakt bij deze uitgangspuntenbrief. Samen met de second opinion van Berenschot vormt dit de basis om te komen tot een integrale afweging binnen de begroting cultuur.

Communicatie

De communicatie wordt afgestemd met de provincie Overijssel en Museum de Fundatie.

Vervolg

Op basis van de uitkomsten van het advies van Berenschot zal met provincie Overijssel nadere afstemming plaatsvinden.

Openbaarheid

De ingezonden brief en nota Samen naar de toekomst zijn openbaar.

Burgemeester en Wethouders van Zwolle,

voorzitter, Peter Snijders

secretaris, Dick Emmer